

# 企石镇江边村乡村振兴 发展情况调研报告

企石镇大学生暑期社会实践调研组

2019年8月22日

指导单位：企石镇团委

调研组成员：姚梓洛、刘祎晴、黄佩珊、刘楚灵、黄少航、刘淑敏

## 一、调研主题

企石镇江边村乡村振兴发展情况调研

## 二、调研目的

通过调研目前企石镇江边村在乡村振兴战略方面的实施情况及存在问题，为江边村实现更好更快发展提出切实可行的建议。

## 三、调研意义

当前，我市正处于国家“一带一路”、粤港澳大湾区、广深科技创新走廊建设等战略机遇期，市委、市政府把握发展大势，抢抓历史机遇，围绕“新时代·新征程·新东莞”的总体发展要求，明确将“湾区都市、品质东莞”建设作为贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神的实际行动，作为率先全面建成小康社会的重要抓手，作为生态文明建设和新型城镇化建设的延续升华。具体在生态环境治理、绿色转型发展、城市功能提升、乡村振兴发展等方面工作上奋勇争先，真抓实干，全面跃升，不断增强城市的综合承载力和区域竞争力，推动东莞在更高起点上实现更高水平发展。而企石镇则认真按照市委、市政府的战略部署和要求，结合本地实际，努力推动全镇经济社会各项事业加快发展。为了深入研究企石镇在新时期如何谋划加快发展，如何统筹做好“乡村振兴”这篇文章，实现特色发展、创新发展，调研组选取了企石镇古村落——江边村作为此次调研的目的地，务求调查了解情况，找准问题根源，并研究提出可行的对策和建

议。

#### 四、调研对象

企石镇政研室、企石镇农林水务局、企石镇江边村委会及江边村的有关干部、群众和大学生。

#### 五、调研成果（详见正文）

# 企石镇江边村乡村振兴发展情况调研报告

**摘要：**为了解企石镇江边村发展现状，摸清特别是在乡村振兴实施过程中遇到的困难和问题，切合实际提出相关可行性建议，企石镇大学生暑期社会实践调研组（以下简称“调研组”）利用暑期实践时间，深入到江边村就该村的经济、文化、生态三方面情况开展调研，主要通过资料查阅、人物访谈、实地考察、调查问卷等形式，在对江边村的发展有了较为充分的认识后，调研组查摆了村当前存在的突出问题和发展不足，按照因地制宜、因势利导、特色发展的原则，对该村今后的工作思路及努力方向提出有针对性的意见和建议。

**关键词：**江边村；经济；文化；生态；乡村振兴

2019年8月2日，市委十四届九次全会深入学习贯彻习近平总书记关于粤港澳大湾区建设重要指示精神，学习贯彻省委十二届七次全会精神，推动《粤港澳大湾区发展规划纲要》深入贯彻落实，总结我市参与粤港澳大湾区建设工作以及上半年经济运行情况，分析面临的新形式新任务，坚定信心决心，举全市之力高质量推进粤港澳大湾区建设各项工作落地落实，加快建设“湾区都市、品质东莞”。8月8日，企石镇召开2019年上半年工作总结大会，贯彻落实市委十四届九次全会精神，总结上半年工作情况，

部署下半年工作任务，进一步动员全镇各级党组织和广大党员干部积极抢抓粤港澳大湾区发展机遇，乘势而上，攻坚克难，奋发有为，努力开创企石经济社会发展新局面。企石镇江边村，位于镇的核心发展区域和镇重点工程——东清湖湿地公园规划范围内，因此，江边村的发展将起到十分重要的地位作用。此次通过对江边村的调研，客观分析该村的发展现状和存在问题，研究提出一些具有操作性的建议。

### 一、企石镇江边村的发展现状及发展环境

江边村，位于企石镇中部，因北临东江河畔，南靠东江支流的石马河而得名。江边村历史遗产丰富，文化底蕴深厚，至今仍保留着较为完整的古建筑群。2009年，江边古村列为“广东省古村落”；2012年，江边村入选“广东省历史文化名村”；2013年，江边村晋升为“中国景观村落”。

#### （一）经济方面

##### **1.集体经济发展相对滞后。**

据了解，2019年上半年，村组两级经营总收入266万元，对比上年同期增加20万元，增幅9.8%；经营总费用128万元，对比上年同期增加14万元，增幅12.28%；纯收入138万元，对比上年同期增加6万元，增幅4.5%。2018年全年，经营性收入617万元，比去年增加93万元，增幅17.75%；经营性支出195万元，比上年减少33万元，降幅14.47%；纯收入422万

元，比上年增加 126 万元，增幅 42.71%。2018 年度村组两级应收账款 590 万元，收回金额 520 万元，收回率达 88.14%，比上年上升了 9.14 个百分点。2017 年全年，村集体总收入 524 万元，比上年同期增加 11%。村集体两级经济纯收入 295 万元，比上年同期增加 2.7%。总的来说，江边村目前的整体发展水平在全镇 20 个村（社区）中排名靠后，归属集体的工业厂房物业不多，可利用的发展资金不足，高效益的产业项目缺乏。

## **2.发展前景预期向好。**

鉴于江边村经济发展状况，结合江边村可利用土地资源（其中村的北面尚有一千多亩可连片开发用地），去年以来，企石镇政府已先后引进 5 个优质项目落户江边村，同时江边村的 300 亩土地也已交由松山湖管委会统筹开发，统筹开发的土地实行每征收 30%会返还 10%的给村自行发展。因此，江边村正在利用返还的土地筹建江边埔工业园，以拓宽和增加集体经济收入。江边村对于有自主规划权的工业用地，将会鼓励村民创业，创办中小型工作坊或是与工业园相配套的基础设施。在用地签名手续过程中，通过挨家挨户走访、组织村民代表座谈等方式，把涉及村民切身利益的土地统筹开发收益分配规定和措施，详细向村民进行讲解说明，在短时间内就促使顺利完成用地手续，并且为今后土地征收工作提供了可借鉴的经验。另外，江边村计划利用增加的收入，进一步做好村内古建筑物设施的修缮工作，充分发挥好自

身古风古韵的优势，重点发展类似茶山南社古村落、石排塘尾古村落的生态旅游产业。

## （二）文化方面

### **1.文化资源丰富，注重保护和利用。**

据考究，江边村是东莞最早有人类活动的地方，至今仍保存着较完整明清时期的村落布局，同时也是民国时企石最富有的村落，是珠三角地区文化生态保存较完整的古村落之一。江边村的西面是一处新石器时代晚期较早阶段的贝丘遗址，早在1960年，广东省文物管理委员会在江边村发现一处古老寺庙“万福禅院”，并将其改名为“万福庵遗址”。遗址中心面积约12000平方米，年代距今约5000至6000年。在遗址中出土了一批陶器、石器、骨器，并有一处新石器时代的墓葬。现文物已经交到东莞市博物馆保存。

自新中国成立以来，江边村村民对于自身拥有的文化遗产一直都处于自觉维护并支持村委会及镇政府所主导的修缮工作。1992年，村民自发集资筹款修葺祠堂。调研组走访了解到江边村已成立古建筑群管理所，落实保护责任，由华南师范大学的专业人员制定一个古村落保护规划，由专人对历史建筑和文物古迹进行造册登记，编制《江边村古建筑群保护规划》，实行挂牌保护和管理。同时，该村还积极对破损较为严重的古建筑进行修缮。

据调查访问得知，祠堂内由村委会安排环卫定期进行打扫清

洁，祠堂内时常保持干净整洁的状态。目前，江边村正在进行文物维修工作，对损坏较为严重的祠堂进行修缮。镇政府也进行资金补贴，拨款 300 万给村委会进行维修，目前，友莲公祠以及菊轩公祠已经动工维修。古村落群内的道路杂草也由村委会组织当地村民进行清除，方便村民出行或者外来人参观古村落群。部分知名的公祠改变了用途，并且一直保留着，比如沂川公祠被改造为江边村公共服务中心、经国公祠被改造为江边村居家养老服务站、隐斋公祠被改造为新家庭文化屋等，虽然公祠被改用，但江边村委会还保留着公祠固有的架构与建筑风格，在不对原物进行改造破坏的基础上进行服务大众的功能重设，也让这些公祠发挥了“公”的真正意义，从而实现了保护和利用并重。

## **2.文化底蕴浓厚，重视传承与弘扬。**

从与江边村团总支部书记黄庆强的访谈了解到，江边村较为古老盛大的节日有“三月过宫”、黄大仙诞、重阳聚众拜祭等。“三月”指的是农历三月初九，“宫”指的是江边村的祠堂。江边村现保存较好的祠堂有 13 座，“三月过宫”意为把江边村的神像从黄氏祠堂开始，每个庙放置一天，村民们来烧香拜祭。因乡风文明建设需要，活动流程现已经简化。即使如此，村委会仍千方百计通过多种方式，联系凝聚更多年轻人参与并投入到活动筹备当中，以达到了解“三月过宫”相对应习俗的效果，切实传承和发扬好传统文化精髓。



黄大仙诞则较为知名，该活动是江边村民祭拜乐善好施的江边村人黄润福的重要民俗活动，已经有 140 多年历史，至今仍在传承。旧时，村民们会在黄大仙诞时到庙里烧香祭拜、祈福，并邀请戏班来表演助兴。发展至今，每年的黄大仙诞期间，企石镇会在庙前的广场及道路举办文化汇演晚会和美食嘉年华，吸引了本地群众及四面八方的游客前来观光游玩。

每年重阳节前后，江边村都会按照一直延续下来的风俗，组织村民前往博罗县白土村祭拜祖先。相传江边村村民的祖先于白土村来此扎根，因此每年需要聚集村民回博罗县祭拜先祖。除了传统的祭拜物品以外，村民们会提前准备好数头大烧猪进行祭拜，祭拜祖先后按照每家每户的人员数目瓜分烧猪，村民共享烧猪肉，寓意有福同享。

另外，江边村意向把本村民国时期成立并保留至今的学校改造为村史馆，馆内会展示旧时代的农具等有历史意义的文物，以达到增强本村的历史宣传，让年轻村民不忘历史，增强归属感，为本村建设做贡献的效果。

### （三）生态方面

作为文化古村，江边村的绿化情况良好，对于绿色环境的保护，江边村生态环境工作得到村民们的肯定，道路两旁以及公园内的绿化当地居民都是有目共睹的。绿化工作的完善对于灰尘治理提供了很大的帮助，故在灰尘治理方面，江边村的工作取得了

村民的一致赞同。除此之外，有 4 个池塘坐落在村内，村委会回收池塘的使用权，不再外包给渔户，改造成莲花池，并外聘清洁工人，定期清理清理池塘垃圾。

近年来，企石镇十分重视生态文明建设，投入了大量的资金实施环境保护和改造工程。截至今年 8 月，2016-2018 批次截污次支管网 40.916 公里已全部完成，2018-2020 批次截污次支管网已完成 32.4 公里，占管网总长度的 78.3%，生产生活污水随意排放、得不到有效治理的问题有了明显的改善，江边村亦从中受益。在生活垃圾方面，江边村每天都会固定安排环卫工人按时接收生活垃圾，及时将生活垃圾进行处理，“洁净江边”的各项措施得到了落实。

#### （四）民生方面

企石镇坚持“一村一品、一村一特色”的工作思路，大力优化农村居住环境，现有包括江边村在内的 12 个村已成功创建为美丽幸福村居。

##### **1. 基建配套相对完善。**

江边村设立有综合文化服务中心，占地面积约 500 平方米，建筑面积约 500 平方米，中心共有两层，内设儿童活动中心、多功能活动室、图书阅览室、电子阅览室、健身室、曲艺室、歌舞室、书画室、棋牌室等。文化中心根据村民的服务需求，为进一步推进基层公共文化资源有效整合和统筹利用，江边村综合文化

服务中心将文化服务功能与党员教育、科学普及、卫生计生、民政服务、体育活动等公共服务职能结合起来，为基层群众提供便捷高效的“一站式”服务。此外，江边村的公园还配备了篮球场和一些健身体育器材，方便老人与小孩休闲娱乐、强身健体。江边村还特设有一个居家养老服务站，为村内老人提供基础性服务，方便老人的生活。江边村基础的设施所设地点距离村民主要居住区路程不远，村民们只需走一小段路就能来到小公园等地方。不仅如此，村内环境良好，在村内的大榕树下设有座凳，方便村民避暑歇凉。曾经江边村村内有许多道路都是杂草丛生，但经过村组织开展的整治和改造提升，现今的村路宽敞平坦，村民出行十分便利。罗屋岭公园的改造也为村民提供了一个休闲好去处，在公园内还设置了一个“瞭望台”，村民可以一览江边古村的美景，通过一观繁华之景，借以增强村民的幸福感和民族自信心。

## **2.教育发展差强人意。**

2019年，企石镇共表彰144名本地优秀学生，其中江边村受表彰的学生占比6.9%，排名第三。排名第一的宝石社区占比43.06%，排名第二的博夏村占比9.03%。在访问黄庆强过程中，调研组了解到江边村的中考优秀人数较多，高考优秀人数较少，且相对去年，今年的高考优秀人数显著减少（仅统计本镇的学校）。就目前而言，江边村未嘉奖中考优秀学生，只嘉奖高考优秀学生和研究生。对于江边村优秀学生占比问题，村干部表示，计划明

年加大嘉奖力度，努力实现奖学群体全覆盖，希望以此鼓励江边村的学生更加奋发向上，为村争光也为自己的前程努力拼搏。

综上所述，近年来，江边村的经济、文化、生态和民生保障方面的发展在纵向对比上有进展、有成效，在横向对比上则问题不少、困难较多。

党的十九大召开后特别是今年以来，国家、省、市、镇都高度重视“乡村振兴”战略，出台了多项政策措施，为工作的顺利开展指明了方向、明确了重点和提供了保障。其中，今年中共一号文件公布了《中共中央 国务院关于实施乡村振兴战略的意见》，在党的十九大报告中，习近平总书记首次提出了实施乡村振兴战略，强调要坚持农业农村优先发展。全省乡村振兴工作会议上，省委李希书记强调要举全省之力把乡村振兴战略谋划好、实施好；强调珠三角和粤东西北都要把乡村振兴摆在重中之重的位置，珠三角基础条件较好，要以更高标准更大力度推进乡村振兴。全市乡村振兴工作会议上，市委梁伟东书记对东莞如何贯彻实施乡村振兴战略做出全面部署。随后，镇委袁丽群书记就产业兴旺、环境建设、干部队伍三个方面进行探讨发展问题，提出并落实打破思维定势和固有模式，立足长远，以更高的眼界、更广的视野，准确理解和把握当前的发展形势，坚决贯彻落实好上级关于乡村振兴战略的各项决策部署和要求，加快建设美丽企石，实现高质量发展。上述这些都为江边村下来的加快发展描绘了蓝图、指明

了方向。

## 二、企石镇江边村的存在问题及原因分析

### (一) 经济发展亟待加强

2017年，江边村组两级经营纯收入295万元，比上年同期增加2.7%；2018年，江边村组两级经营纯收入422万元，比上年同期增加42.71%。2018年纯收入的增加，既得益于集体经济的快速发展，也有赖于经营性支出的明显减少。据了解，江边村在全镇村组两级经营总收入2.54亿元与纯收入的1.54亿元中的占比仅为2.42%和2.7%，由此可见，江边村的经济水平和发展程度在全镇19个村中的排名靠后。究其原因，主要表现为如下：

**1.工业厂房不多，私人物业为主，集体收入来源单一。**虽然现今江边村不再是单一地在发展农业，江边村村内有一些外来企业进驻，以及一些本地的中小型企业在发展，但不可否认的是村的集体经营收入仍主要依靠土地租赁。由于集体缺乏充足的发展资金，并受制于用地指标问题，近年来几乎没有新建集体厂房，已有的厂房标准不高，租金不高，集体增收创收乏力，自身造血功能不强。

**2.土地资源较多，“熟地”缺乏，短期难以招引好项目。**江边村北面有1000多亩可连片用地（规划为工业用地），资源较为充足，但是目前用途仅限于农业耕作，暂不能开发为工业用地，需进行规划调整和配备建设用地指标，故短期内无法让引进的项目

落地并加快建设见成效。江边的古村落建筑群多为私人房屋，由于落叶归根的传统思维和现在土地价值问题，村委会和部分村民未能达成一致意见，因此村委会无法全面统筹建筑群，未能发挥古村落古文化的特有优势，发展文化旅游产业。

**3.思想不够解放，政策把握不准，未顺应工业发展大潮。**改革开放以来，全国各地的三大产业比例不断调整，农业逐步让位给工业，工业在经济发展结构中的比重不断提升，东莞也由一个传统的农业县城发展到现在的国际制造业名城。企石镇东山村就是一个鲜明的例子，该村利用地缘优势，不断完善基础设施建设，努力改善投资环境，在招商引资工作中占得先机，现阶段东山村有永盛工业区、永发工业区、木棉工业区。但江边村位于镇中心，没有与其他镇区相接壤，走位都是生态村庄，并且村民当时农耕与根基思想限制了经济发展方式的改变，认为保持原有的农业发展模式足以带动本村的经济有效发展。现有的工业区只有待发展的江边工业区，工业实力与东山村相差甚远。加上，当前土地の利用不能仅单方面由村委会来实施，还需其他相关部门的审核与评估，土地开发利用成本在不断加大。

## （二）古建筑修复难度大

古建筑的修复工作对江边村的发展起着至关重要的作用，这也是江边村发展文化旅游业的基石。经调研组走访发现，许多祠堂仍保留原有的建筑风格，友莲公祠和菊轩公祠正在进行施工修

葺，绝大多数的村民对于文化遗产的维护修葺工作都表示支持与赞同，还有部分对于古屋回收问题上还有异议。但在修葺过程中也遇到些许问题。比如地基不稳墙体倾斜，黄氏宗祠有漏水问题，并且由于早些年在修葺时重新铺设的地砖过于现代化而失去原有的古风风格，需进行重新铺设。古民居数量多，但由于部分民居已无人居住，年久失修，损坏严重，修复难度大。还有个别古民居已被推平重建，建成了现代气息浓郁的房屋。究其原因，主要表现为如下：

**1.修复资金缺乏。**江边村历史遗产丰富，是珠三角地区原生态保存最完整的古村落之一。除了江边村的沂川公祠、一江公祠、隐斋公祠、经国公祠、乐沼公祠、冠堂公祠注明古建筑外，还有许多私人的古屋。据了解，仅靠镇政府的300万拨款，不足以修复好全部古建筑，单单友莲公祠和菊轩公祠修葺费用就已花费了近300万，而江边村村组两级经营收入较少，仅能支持一些日常的开支，投入到修葺工作的资金较少。

**2.宣传力度不足。**无论是对内还是对外，宣传力度都不足。对内：村委会没有全面普及古村落保护工作及其文化产业的建设重要性，经过调研发现，许多村民认为自己的地方可以随意修建，甚至在村委不能擅自拆盖古建筑的强调下，仍有村民偷偷动工，把古建筑拆掉。对外：东莞市甚至企石镇都很少进行关于江边村相关方面的报道，隔壁的村村民对于江边村已经晋升为“中国景

观村落”的情况不甚了解，企石镇大部分群众对江边的了解停留在黄氏宗祠这一方面。

**3.重视程度不够。**村内大多数是老年人，他们习惯了现有的安逸生活，认为不需要进行旅游方面的发展，对于古建筑的修筑没有特别执着的念想，是否修筑并无明确的意见。其次，由于修葺古建筑涉及金额庞大，相对于东清湖湿地公园、江边工业园等这些重大工程来说，古建筑修复工作被重视程度较少。

### （三）各方的参与度不高

每一个乡村的发展都离不开广大群众的积极参与。就江边村而言，户籍人口大部分为中老年人，即便是想要参与其中，为江边村的振兴发展出心出力，但往往都是心有余而力不足。大部分外来户口对村内建设采取的是事不关己、高高挂起的态度。究其原因，主要表现为如下：

**1.传承和保护有待加强。**一是年轻人口的流失。江边村的滞后发展直接影响年轻一代的就业情况，据统计，大部门年轻江边村居民选择外出镇区就业或创业，留守在村内的更多的是老人与孩童。二是未能结合优秀的历史文化资源，对下一代进行潜移默化的影响，提高民族自豪感。虽有大面积的古建筑群，但实际上鲜有年轻村民会在小巷中行走，著名的公祠也有因未完成修复导致不能做到全部开放以供村民参观，公祠的历史以及相对应历史人物的事迹因此也无法得到宣扬。



**2.群众发展意识亟待提升。**发展是一个持续且高投入的过程，其中充满着不确定性。面对着生活中工作、家庭、养育、孩子就学等问题，群众更多的是不愿意去冒这个险。其次，长远意识未上升到一定水平，相对于发展后的繁荣，群众更关注当前的自身利益，都会有一种强烈的自保意识。在征收古屋过程中，少数村民提出不合理的征收条件，这严重阻碍该村的文化旅游业的发展，古建筑修复工作形式严峻，就很好验证了这一观点。同时，老年人更喜欢回忆以往的淳朴的生活，安于现状，甚至会有抵触城镇发展的现象发生。

**3.企业带动能力有待增强。**在江边村有华锋幕墙有限公司、吉庆嫂有限公司等重点企业，但企业都是利用自有土地和租赁私人土地来建设经营，故未为村集体带来直接的经济收益，加上近年来撤销或合并了企业的村级收费项目，企业几乎对村集体收入无贡献。企业只是在村开展公益活动时有所参与和投入。

### 三、企石镇江边村发展的对策和建议

#### （一）突出加强整合优势资源，实现高质量发展

**一是明确发展主攻方向，抢抓发展有利机遇。**就江边村而言，江边工业区与企石江边古村落是目前最好的发展方向。企业的发展可以促进经济的发展，对古村落的保护则可以促进江边村文化的传承、保护生态的平衡。对于村民们来说，他们更偏向于企业的发展所带来的经济效益。因此积极抢抓粤港澳大湾区发展机遇，

积极配合松山湖统筹开发，可利用土地租金，结合自身文化资源丰富特点，进而带动古村落这一发展方向。预期未来，江边将形成“北工业”、“南旅游业”的产业格局，工业园区给南部地区带来足够的人流，而南部地区也给工业园区带来更加丰富完善的生活配套设施。

**二是用好土地政策资源，促进集体增收创收。**要深入研读并掌握《企石镇促进重大优质项目收益试行办法》《企石镇土地统筹开发收益分配实施方案》精神，要积极配合镇加快探索建立土地利用镇村利益共享平衡机制，与村民进行良好的沟通，按照本村的实际发展计划进行民意调查，可尝试用产业发展带来的经济成果部分返还给业主等多种补偿方法，力争使村委会与村民在古屋征收这一方面上达成一致意见。同时减少在进行经济项目发展过程中产生的矛盾与冲突。坚持以人民为中心的思想，要想方设法让村民更多的享受到本村经济发展所取得的成果，从而提升村民的幸福感。加快将江边村商住项目推出市场招拍挂，与此同时，统筹开发江边工业园项目上返还的约 38 亩工业用地（配有建设指标），建设集体厂房，增加集体收入。此外，利用好松山湖将为该村无偿配套建设约 3 万平方米厂房，参照“一年规划、三年建设”和松山湖标准，鼓励本土人士积极投入到乡村建设中。

**三是完善产业发展配套，着力引进效益项目。**据了解，截至 2019 年 7 月中旬，企石江边工业园江海路道路工程完成工程总

量的 90%，下来要抓紧完成治安、通讯、生活等相关的配套工作，切实提升工业园的招商引资承载力。并按照上级关于产业发展布局的统一规划和部署，重点引进精密数控机床及配套数控系统、机床功能部件及附件制造、智能终端、包装设备、电子通讯设备等高科技、高效益型产业项目。同时，认真学习借鉴其他地方的经验做法，以乡村振兴、美丽村居建设为契机，因地制宜发展江边古村落文化旅游业，实现工业、旅游业并驾齐驱、协同发展。

**四是实施招商选资战略，提高土地亩产收益。**近期，我市密集出台“招商十条”“外资十条”“扶持总部经济、独角兽企业发展”等政策干货，相继召开了招商引资工作会议、千人产业招商大会。江边村要从中学习如何做好产业研究，找到适合自己且可持续的发展导向，要优先引进符合环保要求且用地规模少、产值大、税收高的优质项目。除此之外，要大力实施“倍增计划”，对试点企业给予必要的扶持，对优秀企业给予奖励，坚定企业扎根当地壮大发展的信心和决心。

## （二）突出加强改善人文环境，推进乡村振兴工作

**一是从严规范村民零星养殖行为。**调研组实地走访发现，江边村许多村民家里都或多或少散养着禽畜（非生猪等），有时会发现某家的家禽成群结队走在路上，一方面，会增加交通安全隐患并可能会造成不必要的纠纷，另一方面，禽畜产生的粪便清理无疑是增大了环卫工人的工作量，也影响了江边村的村容村貌。

故江边村必须正视此问题，加快出台相关应对措施，加强乡风文明和文明养殖宣传，引导村民小规模合理养殖禽畜并妥善处理禽畜粪便，同时要建立机动巡查队伍和惩罚机制，发现一起处理一起，以此倒逼村民养成良好的文明习惯。

**二是加大宣传文物古迹名人事迹。**无论是古建筑的名人事迹，还是发展生态旅游产业的可行性、保护古建筑的重要性，对内对外都需要加大宣传。据悉，发展生态旅游产业只是处于筹备阶段，没有编写专门的文件，只是征求了部分村民的意向和拟定可行的项目。对此，江边村应进一步做实做细群众工作，让该项民心工程家喻户晓、深入人心，从而更好地理解和支持村委会工作。对于古建筑的保护，要严格执行“红线保护区”，结合市、镇的文件，向周边的居民普及保护范围和重要性。加快落实“村史馆”与“贝丘遗址博物馆”项目，并通过多种形式多种途径，让村内外的人准确了解江边村曾经的辉煌历史，增强村民自豪感，增加整个村的知名度。

**三是加强保护和监管好古建筑物。**在普及“红线保护区”概念之后，应尽快建立健全破坏古建筑行为（包括业主随意进行拆除，重建自己的物业）的处罚制度，同时设立举报奖励制度，通过村民互相监督，及时制止破坏的行为。

**四是善于走出“江边”看“江边”。**浙江地区形成以县域美丽乡村建设规划为龙头，村庄布局规划、中心村建设规划、农村

土地综合整治规划、历史文化村落保护利用规划为基础的“1+4”县域美丽乡村建设规划体系。我市的麻涌镇打造了国家级湿地公园—华阳湖国家湿地公园，围绕江边村与之相似的为东清湖湿地生态公园。东坑镇乡村振兴走出了一条生态农业与观光旅游并驾齐驱的路子。企石镇培育了“我的农场”这一现代化生态农业项目。江边村要善于学习借鉴好镇内外的经验和做法，可以考虑携手兄弟村旧围村（江边村是旧围村的新围）走协同发展、同步振兴的路子，主动接受松山湖统筹企石园区建设的辐射带动作用，加快推进乡村振兴的各项工作。

### （三）突出加强村级组织保障，凝聚赶超发展力量

**一是抓好干部队伍建设。**习近平总书记指出，“乡村是我们党执政大厦的地基，乡村干部是地基中的钢筋，位子不高但责任很大”。多年的实践也证明，“给钱给物，不如建个好支部”，能不能选好带头人，有没有强有力的农村基层党组织，决定了乡村振兴的成败。调研组认为必须抓好以下几点：1.抓业务学习。全村干部必须始终心怀一颗学习的心，重视学习，不断增强业务水平和能力。把上级的政策、文件认真研究与学习，更深刻的了解本村发展情况，提升自己的大局观，只有这样才能切实的把惠民的政策传达到基层群众。2.抓村干部队伍建设。结合现有状况针对基层组织架设、班子成员工作作风等，进行逐一对照。最后结合基层党组织“头雁”工程，对不胜任不尽职的干部要坚决报告

上级组织部门进行调整，对软弱涣散的行为要持续整治。然后推选更多认真工作、务实干事，起带头作用，为村发展作贡献的人，培养好优秀年轻干部，做到事业后继有人。3.抓正风肃纪。对工作不在状态，慢作为、不作为、乱作为，消极懈怠、避事逃责的人员及时进行批评诫勉；对触碰廉政纪律红线的要严肃调查追究。

**二是增强村民发展意识。**部分村民的固化和传统意识会阻碍村落发展，导致村落发展滞后，错过最佳的发展时机。结合资料与理论知识，针对改善发展意识薄弱这一重要问题，调研组认为必须做好以下几点：1.落实好江边工业区建设与古建筑群修缮工作，要用心用情用功为群众办实事、谋福利，通过初步成果的展示，让群众切身体会到可行性，从而获得群众的信任感，为村的工作奠定坚实的群众基础。2.深入一线、走进群众，了解他们对当前发展存在的困惑，对症下药，消除疑虑，努力从根本上纠正他们的固有思想，引导群众把自身命运与该村的前途与发展有机结合起来。同时更要注重年轻一代思想教育的培养，提高教师的教学素质，让年轻一代接受更加充足优良的教育与拥有更好的教育环境，帮助年轻一代更好地成长成才。3.江边村要探索与本镇内的幼儿园、中小学进行合作，组合开展主题班会、讲座。询问孩子对未来江边村发展的憧憬，借此机会了解现阶段孩子的发展观，再结合现有优秀例子来进行宣传，让孩子们树立正确的发展观。

**三是形成加快发展合力。**乡村振兴发展绝不是仅靠政府部门的单方面努力就可以成功，优秀企业也要积极响应，行动起来，参与其中。优秀企业与政府的合作应当形成“互惠互利，比学赶超”的工作氛围，先让一部分人富起来，再带动全村经济的全面发展。要加强对二手厂房的管理，结合返还的3万平方米工业厂房统筹实行厂房租赁优惠政策，吸引优秀本土企业的进驻，推动村集体经济不断发展壮大，改善人民生活，促进乡风和谐。争取早日走出一条有江边村特色的乡村振兴发展新路子，提供可供学习借鉴和复制推广的新时代美丽乡村发展样板。